

**Boletín Institucional**  
**DIRECCIÓN DE ACUICULTURA**

SUBSECRETARIA DE PESCA Y ACUICULTURA DE LA NACIÓN  
DIRECCIÓN NACIONAL DE PLANIFICACIÓN PESQUERA

AÑO **2016**

Ediciones: Marzo – Agosto - Diciembre



Ministerio de Agroindustria  
**Presidencia de la Nación**

# COMERCIALIZACIÓN EN NEGOCIOS AGROINDUSTRIALES: La competitividad y el impacto de la creación y gestión de una marca para el desarrollo sectorial y de negocios en la acuicultura nacional.

Autores:

Mg. Ciro Guillermo NEGRI

Esp. Marianela N. VILA

Un término que siempre resulta ser un desafío para un país, un sector, o una organización en particular, es el de COMPETITIVIDAD, el cual tiende a moldear conductas y perspectivas en la práctica de la actividad privada y pública. Así, la competitividad en los negocios agroindustriales, resulta ser un proceso de transformación sistémica y holística. Se tomaron en cuenta aspectos y variables tales como asociatividad, tipo de cambio, infraestructura: fronteriza, vial, fluvial, aérea, características y productividad de las empresas, acceso a activos, nivel tecnológico, zona geográfica, acceso a la información, competencias en materia de mano de obra, entre otras.

Por estas razones, la competitividad debe conllevar el incentivo de medidas de apertura comercial, traccionando los negocios desde la demanda, eliminando distorsiones y asimetrías en los poderes de negociación y acceso a información; permitiendo a los distintos actores económicos el actuar en los mercados.

Una buena forma de saber qué valor perciben los consumidores o potenciales clientes sobre la marca vinculada a determinado negocio, es medirla mediante la estrategia de Brand Equity.

Más información:

[http://www.agroindustria.gob.ar/site/pesca/acuicultura/06\\_Publicaciones/archivos/160531\\_Comercialización%20en%20los%20Negocios%20Agroindustriales.pdf](http://www.agroindustria.gob.ar/site/pesca/acuicultura/06_Publicaciones/archivos/160531_Comercialización%20en%20los%20Negocios%20Agroindustriales.pdf)

## Producción Acuícola en Argentina año 2015

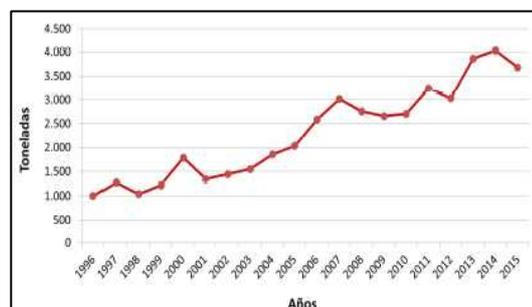
Autor:

MSc. Santiago P. HUIDOBRO

La producción acuícola destinada al consumo humano en Argentina durante los últimos 20 años ha mostrado un crecimiento sostenido desde las 1.000 toneladas en 1996, hasta las 4.027 en el año 2014. Durante el año 2015, puede apreciarse una leve disminución, alcanzando 3.681 toneladas. Esto pudo deberse al alto costo de los alimentos balanceados, cuyos ingredientes cotizan en Bolsa, así como a la falta de financiación para enfrentar los costos operativos de los cultivos. Toda la producción, con excepción de un pequeño porcentaje de trucha y los cueros de yacaré, es comercializada en el mercado interno. Se observan las tasas de crecimiento durante el período 2010-2015, mostrando una tasa acumulada del 38,39 %; aunque se observen tasas negativas durante el 2012 y 2015.

Más Información:

[http://www.agroindustria.gob.ar/site/pesca/acuicultura/06\\_Publicaciones/archivos/160526\\_Producción%20por%20Acuicultura%20en%20Argentina%20durante%20el%20año%202015.pdf](http://www.agroindustria.gob.ar/site/pesca/acuicultura/06_Publicaciones/archivos/160526_Producción%20por%20Acuicultura%20en%20Argentina%20durante%20el%20año%202015.pdf)



## Diversificación Agroindustrial

En el mes de marzo el Mg. Ciro G. NEGRI de la Dirección de Acuicultura, visitó, desde Quequén a La Estafeta, Mar chiquita y Gral. Madariaga en la Prov. Buenos Aires, actores actuales y potenciales, tratándose de Pymes, así como productores, del Sector Agropecuario, quienes desean diversificar hacia la producción y comercialización acuícola; especialmente en piscicultura, aprovechando instalaciones preexistentes, cursos/fuentes de agua, aprovechamiento de fuentes de alimentación (desechos de sus actuales actividades) que reducirían costos de producción, tierras subutilizadas o retenidos de aguas y disponibilidad de mano de obra, entre otros.

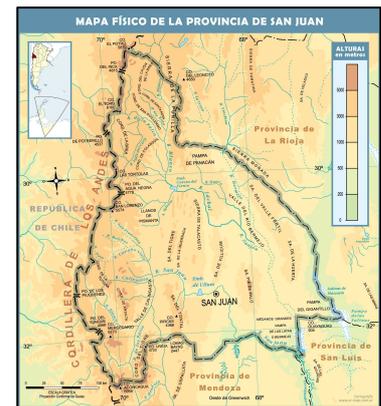


## Por una comercialización más competitiva

En el mes de mayo, el Mg. Mg. Ciro G. NEGRI de la Dirección de Acuicultura de la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura del MINAGRO, tomó contacto con actores actuales y potenciales, sean Pymes como productores agroindustriales, que desean diversificar hacia la producción y comercialización acuícola, especialmente piscicultura, por lo cual brindó respuestas a las actuales demandas solicitadas; analizando la viabilidad para el inicio en dicha actividad.

Las potenciales producciones principales a las que aspiran los productores podrían abarcar las especies de: Trucha Arco iris, Amur u otras que fueran aptas para la zona. Dichos productores y Pymes, pretenden aprovechar instalaciones ya existentes, distintas fuentes de agua y reservorios; el aprovechamiento de ciertas fuentes de alimentos, tierras subutilizadas y disponibilidad de mano de obra, que reducirían, además, los costos de producción.

Al mismo tiempo, se consolidaron tiempos de capacitación sobre estrategias comerciales, generación de valor, industrialización, creación y gestión de marcas propias y de estructura de Negocios Acuícolas.



## Investigación de variables de mercado sobre venta de productos acuícolas y variedades de peces de agua dulce

La Esp. Marianela N. VILA de la Dirección de Acuicultura de la Subsecretaría de Pesca y Acuicultura del MINAGRO, está llevando a cabo acciones en materia de mercado sobre la comercialización de productos acuícolas y variedades de peces de origen acuicultura de agua dulce, en supermercados y pescaderías de la Ciudad Autónoma - CABA y del sur de la Provincia de Buenos Aires.



## Eventos – Ferias - Congresos

**Septiembre 20-23 2016  
Escocia, Edinburgo**

[http://www.marevent.com/AE16\\_EDINBURG.html](http://www.marevent.com/AE16_EDINBURG.html)



**Octubre 17-21 2016 (Curso “Tecnología  
de cultivo de peces Marinos)  
Mar del Plata, Pcia. de Buenos Aires**

<http://www.inidep.edu.ar/curso-de-tecnologia-de-cultivo-de-peces-marinos/>



**Noviembre 29–1 Diciembre, 2016  
Perú, Lima.**

[http://www.marevent.com/LACQUAA2016\\_PERU.html](http://www.marevent.com/LACQUAA2016_PERU.html)



### **Investigador del INIDEP participa de una beca en Vigo, con objetivo de avanzar en el cultivo del pez Chernia**

El Técnico Adrián VEGA, responsable de la fase de maduración y reproducción en el cultivo de la Chernia (*Polyprion americanus*) dentro del Programa de Maricultura y Biología Experimental (MARI) del INIDEP, viajó a Vigo, para participar a partir del 1° de mayo al 12 de junio de las actividades relacionadas con el proyecto DIVERSIFY en el cultivo de esta o similar especie; bajo la dirección de la Dra. Montserrat Pérez Rodríguez, investigadora especialista en genética del IEO-Centro Oceanográfico de Vigo (COV). La Dra. Rodríguez participó en julio del 2015, del Gabinete de Biología Molecular y Microbiología de INIDEP para la continuación de un trabajo iniciado en España, a partir del uso de la genética, como herramienta para diferenciar poblaciones de la anchoíta argentina.



Más información:

<http://info.inidep.edu.ar/2016/07/22/investigador-del-inidep-participo-beca-vigo-pos-avances-cultivo-chernias/>

## Acuerdo de trabajo CENADAC - Escuela de la familia Agrícola EFA IS N°9

A los fines de impulsar el desarrollo económico regional de la actividad acuícola en el Nordeste Argentino por medio de especies consideradas de importancia para su cultivo y producción, desde la tecnología empleada y la rentabilidad, la Dirección de Acuicultura del Ministerio de Agroindustria y la escuela EFA IS N°9, celebraron un acuerdo de trabajo; que se firmó en las instalaciones de CENADAC el 3 de Junio de 2016. Asimismo los alumnos y profesores del séptimo año, ya anteriormente, habían visitado y recorrido las instalaciones del Centro.

Mediante este acuerdo, el CENADAC se comprometió a brindar asesoramiento en las diferentes fases de construcción, cultivo y producción de peces a desarrollarse en la mencionada Escuela; así como también a la entrega de alevinos de la especie de randiá (*Rhamdia quelen*).

Más Información:

[http://www.agroindustria.gob.ar/site/pesca/acuicultura/13\\_Difusión%20y%20Promoción/archivos/160622\\_Acuerdo%20de%20trabajo%20Escuela%20Santa%20Lucia.pdf](http://www.agroindustria.gob.ar/site/pesca/acuicultura/13_Difusión%20y%20Promoción/archivos/160622_Acuerdo%20de%20trabajo%20Escuela%20Santa%20Lucia.pdf)

## Visita al CENADAC de la Escuela Normal de Profesores “José Manuel Estrada”, Técnicos de la Fundación FUN.VO.COR e integrantes del área de Economía Social y Solidaria de Caritas Corrientes

La visita fue realizada en el marco de una pasantía que los alumnos deben realizar para completar sus estudios secundarios. Los mismos recorrieron todas las instalaciones, desde estanques y jaulas de cultivo hasta las más específicas de un Centro de Desarrollo Tecnológico como los son laboratorios de Calidad de Agua y Análisis de Alimentos.

Más información:

[http://www.agroindustria.gob.ar/site/pesca/acuicultura/19\\_Capacitaciones/archivos/400002\\_Visita%20CARITAS.pdf](http://www.agroindustria.gob.ar/site/pesca/acuicultura/19_Capacitaciones/archivos/400002_Visita%20CARITAS.pdf)

## Misión del Reino de Camboya visitó el CENADAC

En el marco de cooperación entre los Gobiernos de Camboya y Argentina, se recibió entre los días 19 y 22 de Mayo, en el Centro Nacional de Desarrollo Acuícola (CENADAC) un grupo de técnicos provenientes de dicho Reino; integrado por la Sra. Mey SOTHHA, del Centro de Desarrollo e Investigación de Acuicultura Marina, el Sr. Thuch PANNA del departamento de Acuicultura y el Sr. Samreth SAMBO Director diputado del Instituto de Desarrollo e Investigación de Pesquerías Marinas. Las tareas realizadas incluyeron clases prácticas sobre formulaciones y alimentos, así como dos visitas a productores de la región, entre estas, el cultivo de pacú en rotación anual con arroz (PACÚ TECO) en el norte del Chaco y una producción de tilapia cercana a Resistencia. En el CENADAC recorrieron las instalaciones y se explicaron las diferentes líneas de investigación que se llevan adelante, así como también se practicaron redadas de Pacú y Randiá, para luego realizarse el procesamiento de los mismos.

Más información:

[http://www.agroindustria.gob.ar/site/pesca/acuicultura/19\\_Capacitaciones/archivos/380715\\_LA%20MISION%20DE%20EXPERTOS%20DE%20CAMBOYA%20VISITO%20EL%20CENADAC.pdf](http://www.agroindustria.gob.ar/site/pesca/acuicultura/19_Capacitaciones/archivos/380715_LA%20MISION%20DE%20EXPERTOS%20DE%20CAMBOYA%20VISITO%20EL%20CENADAC.pdf)





### TILAPIA A LA CREMA

#### Ingredientes

- 3 Unidades de Filete de tilapia
- 200 <sup>CC</sup> de Crema de leche
- 2 Dientes de Ajo
- 20 Gr de Manteca
- 1 Unidad de Limón
- 1 Cucharada sopera de Maicena
- 30 <sup>CC</sup> de Aceite de oliva
- 1 Pizca de Sal
- 1 Pizca de Pimienta



#### Preparación

**Rinde 2 porciones.**

- Primer paso separar todos los ingredientes.
- Para la salsa blanca, en una sartén con aceite y manteca, rehogar el ajo cortado finamente a fuego muy bajo.
- Añadir la maicena a la crema de leche y mezclar muy bien.
- Agregar la crema de leche a la sartén y cocinar a fuego lento, durante 10 minutos, luego agregar el jugo de limón, mezclar y salpimentar.
- Aparte, en una sartén con aceite caliente cocinar los filetes de tilapia previamente salpimentados durante 3 minutos por cada lado.
- Por último servir el filete de pescado en una fuente y cubrirlo con la salsa blanca.

## LINKS DE INTERÉS

Consejo Federal Pesquero: [www.cfp.gob.ar](http://www.cfp.gob.ar)

INIDEP: [www.inidep.edu.ar](http://www.inidep.edu.ar)

SENASA: [www.senasa.gov.ar](http://www.senasa.gov.ar)

INTA: [www.inta.gob.ar](http://www.inta.gob.ar)

FAO: [www.fao.org](http://www.fao.org)

Comisión Técnica Mixta del Frente Marítimo: [www.ctmfm.org](http://www.ctmfm.org)

Prefectura Naval Argentina: [www.prefectura naval.gov.ar](http://www.prefectura naval.gov.ar)

Secretaría de Ambiente y Desarrollo Sustentable: [www.ambiente.gov.ar](http://www.ambiente.gov.ar)

Asociación Argentina de Acuicultura: [www.acuicultura.org.ar](http://www.acuicultura.org.ar)

CONICET: [www.conicet.gov.ar](http://www.conicet.gov.ar)

PROSAP: [www.prosap.gov.ar](http://www.prosap.gov.ar)

Red de Acuicultura de las Américas (RAA): [www.racua.org](http://www.racua.org)

Clúster Acuícola del NEA: [www.clusteracuicola.net](http://www.clusteracuicola.net)

Ministerio de Economía y Finanzas Públicas: [www.mecon.gov.ar](http://www.mecon.gov.ar)

**Encuéntrenos en:**

**Av. Paseo Colón 982 (CP: 1063), Piso 1, Anexo Pesca  
Ciudad Autónoma de Buenos Aires**

**Visítenos en:**

**<http://www.agroindustria.gob.ar/site/pesca/acuicultura/index.php>**

**Consúltenos en:**

**[acuicultura@magyp.gob.ar](mailto:acuicultura@magyp.gob.ar)**

**(011) 4349-2321/2973/2313**

